



د. صلاح لطفي

استشاري التحول الاستراتيجي والتميز المؤسسي

الملف التعريفي | Professional Profile

- أتمتع بخبرة تمتد لأكثر من 20 عامًا في تصميم وتنفيذ مشاريع التطوير الإداري، التحول الاستراتيجي، بناء نظم التعلم التنفيذي، حوكمة البناء التنظيمي، والتميز المؤسسي في عدد 15 دولة حول العالم. عملت مستشارًا لجهات حكومية وأكاديمية وخاصة في سلطنة عمان، السعودية، قطر، الإمارات، ومصر، وأسهمت في قيادة مبادرات وطنية لبناء القدرات وتنمية الكفاءات المؤسسية والمهنية، وتحقيق الأثر المؤسسي المستدام.
- أشغل حاليًا منصب مستشار الاستراتيجية والتحول المؤسسي بالأكاديمية السلطانية للإدارة بسلطنة عُمان، ومستشار إدارة المواهب بوزارة الطاقة في السعودية، وسبق أن شغلت منصب مدير التطوير المؤسسي في هيئة الاستثمار بمصر. كما أعمل كبير مراجعي نظم الجودة بعدة جهات دولية، منها DEUZERT وISC Global.
- مؤلف لموسوعة المعايير الدولية للتعلم، ونشرت العديد من الأبحاث التطبيقية وتقارير تحليل الموقف وأوراق السياسات وحكم بحوث وأوراق علمية، وحصلت على تكريم وشكر وتقدير من عدة جهة دولية وعربية.
- صُنف ضمن أكثر الخبراء العرب تأثيراً في مجالات الإدارة والقيادة على منصة LinkedIn لعامي 2024 و2025، وضمن قائمة أكثر 100 خبير تأثيراً على مستوى العالم في مجال الإدارة في المرتبة 49 لعام 2025.

المؤهلات والشهادات | Qualifications & Certifications

المؤهلات العلمية	الشهادات المهنية
- بكالوريوس إدارة الأعمال، كلية التجارة الخارجية وإدارة الأعمال، جامعة حلوان، بتقدير جيد جداً مع مرتبة الشرف. - ماجستير إدارة الأعمال، تخصص الاستثمار البشري، كلية التجارة وإدارة الأعمال، جامعة حلوان، مع مرتبة الشرف. - دكتوارة مهنية في التنمية الدولية، كلية الدراسات الدولية، جامعة كوريا. بتقدير امتياز.	- شهادة كبير مراجعي Lead Auditor نظم التعلم من الجهة المانحة DEUZERT الألمانية منذ 2014. - شهادة كبير مؤهلي جودة Lead Implementer من الجهة المانحة ISC الاسترالية منذ عام 2014.

الخبرات الاستشارية | Advisory & Consulting Experience

- قيادة مشروع تطوير منظومة التعلم والتطوير وإدارة المواهب - وزارة الطاقة، المملكة العربية السعودية.
- مشروع بناء القدرات الوطنية في إدارة المواهب والتعلم والتطوير - معهد الإدارة العامة، سلطنة عمان.
- تصميم معايير ونماذج جوائز التميز المؤسسي EFQM ومعايير الإجابة المؤسسية - معهد الإدارة العامة، سلطنة عمان.
- تصميم نموذج ومعايير التعلم المؤسسي - وخطة التحول الاستراتيجي وحوكمة البناء التنظيمي - الأكاديمية السلطانية للإدارة، سلطنة عمان.
- مراجعة وتطوير حوكمة الإجراءات، وتطبيق نظام الجودة - بنك التنمية العماني.
- تأهيل وتطوير نظم التعلم وفق ISO 21001 و ISO 9001 في عدة جهات حكومية وخيرية.
- تنفيذ برامج تدريب المدربين - كلية القيادة والأركان، شرطة عمان السلطانية.
- تصميم مبادرات التوجيه والإرشاد القيادي - وزارة الطاقة، المملكة العربية السعودية.

- تطوير معايير التميز والجودة – معهد الشرطة، دولة قطر. وتأهيل معهد الشرطة للحصول على ISO 21001 ووضع نظم EFQM.
- تأهيل مصلحة الضرائب بمصر لجوائز CAF كأول الجهات العربية حصولاً على الجائزة .
- تأهيل مسؤولي التدريب والتعلم – وزارة الطاقة، المملكة العربية السعودية.
- تأهيل مسؤولي ومدراء التدريب ، شرطة عمان السلطانية، سلطنة عمان.
- المشاركة في تطوير نموذج وطني لنظم جودة التدريب في ضوء المواصفات الدولية.
- صمم مشروعات لبناء الكوادر الوطنية في مجال التدريب والتطوير المؤسسي. ونظم التعلم بكل من : مصر ، سلطنة عمان، قطر، السعودية، البحرين، الامارات، العراق، سوريا، لبنان، السودان، ليبيا ، تونس ، تركيا، ماليزيا.
- تنفيذ مشاريع وبرامج تطويرية واستشارية لجهات عسكرية، منها : كفاءات الموارد البشرية لكلية القيادة والأركان، مشروع مراجعة المعايير والمناهج لبرامج معهد الضباط بأكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة، مشروع بناء قدرات المدربين بشرطة عمان السلطانية.

مشروعات حالية بجهات | Current Projects

- **خبير الاستراتيجية والتحول المؤسسي بالأكاديمية السلطانية للإدارة ، سلطنة عمان 2022 - الآن.**
 - المشاركة في تصميم نموذج ومعايير الجودة المؤسسية .
 - المشاركة في تصميم برامج ورحلات ومناهج التعلم لتطوير المجتمعات القيادية الوطنية.
 - مشروع الخطة الاستراتيجية والتنفيذية و التميز المؤسسي.
 - تصميم إطار حوكمة البناء التنظيمي للأكاديمية.
- **مستشار إدارة المواهب ، وزارة الطاقة، المملكة العربية السعودية:**
 - مراجعة وتطوير منظومة التعلم والتطوير.
 - تصميم برامج التعلم للقيادات الاستراتيجية وقيادات المستقبل.
 - تصميم البرامج النوعية لخطة التعلم للوزارة.
 - تصميم مبادرة التوجيه والإرشاد الوظيفي والقيادي.

الكتب

- مؤلف لموسوعة "العايير الدولية للتعليم والتطوير"، والتي تتضمن 4 كتب:
- كتاب ملامح الموجة الرابعة للتدريب (2017)
- كتاب العاير الدولي للمدرب (2019)
- كتاب بناء نظام الجودة التعليمية والتدريبية (2021)
- كتاب حوكمة التعلم التنفيذي (2023)

التقارير

- إعداد سلسلة تقارير بعنوان " مستقبل الإدارة " ، ونُشرت بمعهد الإدارة العامة، وتضمنت: تقرير مستقبل التدريب والتعليم ، تقرير مستقبل بيئة العمل ، تقرير مستقبل المخاطر المؤسسية، تقرير مستقبل العمل عن بعد ، تقرير مستقبل إدارة المعرفة
- المشاركة في إعداد أوراق سياسات ، منها (جوائز الإبداعية للمؤسسات التجارية وممارسات دولية وإقليمية، السياسات المرتكزة على المواطن، الحوكمة في الإدارة المحلية،)

أوراق العمل والبحوث

- ورقة عمل " نحو نموذج وطني لبناء نظم الجودة التدريبية لتحقيق الرؤى الوطنية - دراسة حالة استراتيجية التنمية الوطنية لدولة قطر " المؤتمر الاقليمي لتنمية قدرات الموارد البشرية. تنظيم معهد الدوحة للدراسات (تم النشر بمجلة العهد الدولي لبحوث الإدارة العامة IASIA .
- ورقة عمل " العاير الدولي للتدريب- آليات تأهيل وبناء قدرات إدارات ومؤسسات التدريب وفقا للمواصفة الدولية 10015 " ISO ، مؤتمر الحوار العربي الأوروبي حول الادارة العامة . (تم النشر ما خلال شبكة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لبحوث الإدارة العامة MENAPA).
- ورقة بناء نظم الجودة المؤسسية لصالح مؤتمر رؤساء معاهد الإدارة العامة بالدول العربية ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية .
- ورقة عمل " متطلبات تعزيز جودة التدريب الالكتروني – تجارب عربية " ، ملتقى مديري معاهد ومدارس الإدارة العامة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، 2021 .
- ورقة عمل " حوكمة التعلم والتطوير بمعاهد الادارة العامة العربية – تجارب مختارة " المؤتمر العربي لحوكمة الإدارة العامة ، تم النشر في دورية الإداري (العدد 156) 2019 .

تحكيم الأبحاث والدراسات

- تحكيم أكثر من (38) بحثاً علمياً في مجالات القيادة وجوائز التميز الحكومية والإبداع المؤسسية والتحول التنظيمي للنشر في الدوريات العلمية.

معلومات الاتصال | Contact Information



0096899320196



salahlotfy1@hotmail.com



<https://www.linkedin.com/in/salah-lotfy>